Electricité et Eaux de Madagascar

Société Anonyme au capital de 14.234.997,50 Euros Siège social : 38, rue Croix des Petits Champs 75001 Paris

RCS Paris B 602 036 782

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2021

1 - BILAN ACTIF

	Montant net au				
En K euros	31.12.2021	31.12.2020	Variation Euros %		Notes
Concessions, brevets, licences					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
Autres immobilisations corporelles	14	10	4	39%	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14	10	4	39%	
Titres de participation Créances rattachées à des participations Titres immobilisés de l'activité de portefeuille Autres titres immobilisés	14 932 2 805	20 241 2 309	-5 309 496	-26% 21%	1
Autres immobilisations financières		10	-10	-100%	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	17 737	22 560	-4 823	-21%	2
ACTIF IMMOBILISE	17 752	22 571	-4 819	-21%	1
Créances clients et comptes rattachés Autres créances Valeurs mobilières de placement	34 121	68 134	-33 -12	-49% -9%	
Disponibilités	2 646	154	2 492	1614%	
Charges constatées d'avance	20	15	5	30%	
ACTIF CIRCULANT	2 822	371	2 451	660%	
Ecarts de conversion Actif	1 356	1 568	-212	-14%	
TOTAL	21 929	24 510	-2 581	-11%	

2 - BILAN PASSIF

En K euros	31.12.2021	31.12.2020	Variation		
Ell K curos	31.12.2021	31.12.2020	Euros	%	Notes
Capital	14 235	14 235			
Primes d'émission, de fusion, d'apport	5 041	5 041			
Réserve légale	3 080	3 080			
Réserves réglementées	5 579	5 579			
Autres réserves	2 211	2 211			
Report à nouveau	-9 796	-6 408	-3 388	53%	
Résultat en instance d'affectation		-3 253			
Bénéfice (Perte) de l'exercice	-2 748	-135	-2 613	1938%	
CAPITAUX PROPRES	17 602	20 349	-2 748	-14%	6
Provisions pour risques	1 338	1 566	-229	-15%	
Provisions pour charges	828	624	204	33%	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 166	2 190	-25	-1%	7
Emprunts auprès des établissements de crédit				-100%	8
Emprunts et dettes financières divers	855	825	30	4%	9
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	953	934	19	2%	
Dettes fiscales et sociales	216	152	64	42%	
Autres dettes	120	57	63	110%	
Produits constatés d'avance					
DETTES	2 144	1 968	175	9%	
Ecarts de conversion Passif	18	2	17		
TOTAL	21 929	24 510	-2 581	-11%	

3 - COMPTE DE RESULTAT

En K euros	31.12.2021	31 12 2020	31.12.2020 Variation		
	91.12.2021	31.12.2020	Euros	%	Notes
Chiffre d'Affaires	97	49	48	99%	
Reprise sur provisions et transferts de charges	4	40	-36	-90%	
Autres produits					
PRODUITS D'EXPLOITATION	101	89	12	14%	
Autres achats et charges externes	1 425	952	474	50%	
Impôts, taxes et versements assimilés	16	9	7	76%	
Salaires et traitements	167	109	58	53%	
Charges sociales	118	62	56	90%	
Dotation aux amortissements sur immobilisations	1	2		-28%	
Dotation aux dépréciations sur actif circulant	19	25	-6	-25%	
Autres charges	80		80		
CHARGES D'EXPLOITATION	1 828	1 159	668	58%	
RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 727	-1 071	-656	61%	•
Produits financiers	296	1 608	-1 312	-82%	
Charges financières	1 039	441	598	136%	
RESULTAT FINANCIER	-743	1 167	-1 910	-164%	21
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT	-2 470	96	-2 566	-2668%	
Produits exceptionnels	14 520	644	13 876	2154%	
Charges exceptionnelles	14 799	875	13 923	1591%	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-278	-231	-47	20%	22
Impôt sur les bénéfices					
BENEFICE (PERTE) DE L'EXERCICE	-2 748	-135	-2 613	1938%	

4 - TABLEAU DE FINANCEMENT

E. V	21 12 2021	21 12 2020	Varia	tion	NI
En K euros	31.12.2021	31.12.2020	K Euros	%	Notes
Résultat de l'exercice	-2 748	-135	-2 613	1938%	
Impact des différences de change	31	-35			
Dotations (reprises) nettes d'amortissements & de provisions	-8 949	-904	-8 046	891%	
(Plus-values), moins-values de cession	10 063	3	10 060		
Charges et (produits d'intérêts)	-67	-66	-2	3%	
IS					
Capacité d'autofinancement hors IS et intérêts	-1 671	-1 135	-535	47%	
Variation du fonds de roulement	172	558	-386	-69%	
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DE					
(UTILISE DANS) L'EXPLOITATION	-1 498	-577	-921	160%	
Acquisitions d'immobilisations incorporelles & corporelles	-5	-1	-4		1
Acquisitions d'immobilisations financières		-10	10	-100%	2
Dépöts reçus	-6		-6		
Cessions d'immobilisations financières	4 458	46	4 412		2
Variation du BFR hors exploitation	-5	8	-13		
Variation des comptes courants Groupe hors ME (*)					
encaissement	40	36	4	10%	2
décaissement	-533	-1	-532	53191%	2
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES					
(AFFECTE AUX) OPERATIONS	3 948	78	3 871	4980%	
D'INVESTISSEMENT	3 740	70	3 0 / 1	470070	
D IIVVESTICOEMEIVI					
Apports en Comptes Courants d'actionnaires	40	650	-610		
Intérêts payés		1	-1		
Intérêts reçus	1				
·					
FLUX PROVENANT DES (AFFECTE AUX)	41	650	-609		
OPERATIONS DE FINANCEMENT	71	030	-007		
WARNATHON DE TRECORENTE	2 (22	4	2.241	455007	
VARIATION DE TRESORERIE	2 492	151	2 341	1553%	
Trésorerie nette à l'ouverture	154	4	151	4124%	
Transfert de trésorerie à immobilisations financières		Ϊ	101		
Impact des différences de change					
The second de change					
TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE	2 646	154	2 492	1614%	

5 - ANNEXE

Conditions d'arrêté des comptes

Par ordonnance du Président du Tribunal de commerce de Paris du 7 février 2020, la SELARL BCM, prise en la personne de Maître Eric BAULAND, a été désignée en qualité d'administrateur provisoire avec pour mission de gérer et d'administrer la Société avec les pouvoirs les plus étendus (ci-après l'«Administrateur Provisoire »).

Cette ordonnance a précisé que :

L'Administrateur Provisoire aurait pour mission de gérer et d'administrer la Société avec les pouvoirs les plus étendus, conformément aux lois et usages du commerce ;

Il disposerait des pouvoirs que la loi et les décrets en vigueur confèrent au conseil d'administration d'une société anonyme ou à son Président ou à son directeur général;

Compte tenu des difficultés de trésorerie de la Société, l'Administrateur Provisoire a ensuite sollicité et obtenu l'ouverture d'une procédure de sauvegarde au profit de la Société par jugement du 15 avril 2020, avec la désignation de la SCP THEVENOT PARTNERS, prise en la personne de Maître Christophe THEVENOT, en qualité d'Administrateur judiciaire avec mission d'assistance (ci-après l' « Administrateur Judiciaire ») et de la SCP BROUARD-DAUDE, prise en la personne de Maître Xavier BROUARD, en qualité de Mandataire judiciaire.

La mission de l'administrateur Provisoire a pris fin le 7 août 2021.

Le Conseil d'Administration du 23 juillet 2021 a nommé Mme Tronconi Présidente et Directrice Générale de la société à effet du lendemain de la cessation des fonctions de l'Administrateur Provisoire.

Les comptes au 31 décembre 2021 ont ainsi été arrêtés par le Conseil d'Administration le 27 septembre 2022 avec les rappels suivants :

- Leur arrêté a été effectué dans un contexte extrêmement contentieux sur la foi des informations que le Conseil a pu réunir, notamment de l'Administrateur Provisoire en charge précédemment de la gestion de la société ;
- Le Conseil d'Administration n'avait pas la charge de la gestion de la Société sur la totalité de la période ;
- Le Conseil d'Administration se fonde sur les informations financières et de gestion communiquées par les salariés, l'expert-comptable de la Société et ses différents conseils, informations dont ils supposent qu'elles sont sincères et, à tous égards, exactes et complètes ;

Les résultats reposent sur les informations recueillies des sociétés filiales Les Vergers et SAIPPPP, ainsi que des sous-filiales que SAIPPPP détient. Il convient de préciser que :

- La société Les Vergers relève du pouvoir de gestion du Conseil d'Administration depuis le 10 janvier 2022.
- Les sociétés SAIP et PCDPC relèvent du pouvoir de gestion du Conseil d'Administration depuis le 13 aout 2021. Les autres sous filiales de SAIP ne relèvent de sa gestion que depuis fin mars 2022 pour GRANDIDIERITE et depuis mi-juin 2022 pour AGAU, SOUMAYA et ESPALMADOR.

A Faits caractéristiques de la période

Les principales opérations de l'exercice ont porté sur :

A.1 Structure

Dans le cadre des litiges entre actionnaires d'EEM, un Administrateur Provisoire a été nommé le 7 février 2020 pour la société EEM par le Président du Tribunal de commerce de Paris. Sa mission s'est terminée le 7 aout 2021. Le Conseil d'Administration du 23 juillet 2021 avait nommé Mme Tronconi Présidente de la société à effet du lendemain de la cessation des fonctions de l'Administrateur Provisoire.

Depuis le 15 avril 2020, le Président du Tribunal de commerce de Paris a ouvert au bénéfice d'EEM une procédure de sauvegarde avec période d'observation de six mois. A la suite de différents reports, un plan de sauvegarde a été adopté par jugement du Tribunal de Commerce de Paris le 22 février 2022.

La liste des créances admise dans le cadre de la procédure de sauvegarde n'est pas encore définitivement arrêtée, des litiges restant en cours. Une synthèse figure ci-dessous :

Dettes à la date de la Sauvegarde	Comptabilisées	Non produites	Acceptées	Refusées	En attente
Provisions pour charges	512	2	180		330
Emprunts et dettes financières divers	665	302	102		261
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	475	18	303	153	
Dettes fiscales et sociales	97	15	46	10	26
Autres dettes	12	7	5		
Total	1 760	344	635	163	617

Les litiges suivants restent pendants :

Avec Monsieur Nollet quant aux actions gratuites et à sa révocation qu'il estime abusive,

Avec Monsieur Gontier (créance salariale, attribution d'actions)

A.2 Gascogne

Au 31/12/2021, le Groupe Gascogne présentait un résultat net consolidé positif de 13 M€ (8,3 M€ au 31/12/2020). Ses capitaux propres se montaient à 158 M€ (143 M€ au 31/12/2020).

EEM a cédé 909.566 titres Gascogne au cours de l'exercice pour un prix de 3.555 K€. La valeur brute de ces titres était de 11.597 K€ lesquels étaient dépréciés à hauteur de 7.958 K€ au 31/12/2020. Il s'en est suivi une perte de 83 K€ sur l'exercice clos au 31 décembre 2021 laquelle est inscrite en résultat exceptionnel.

Au 31 Décembre 2021, EEM détient 2.992.521 titres Gascogne, soit 12,3 % du capital (3.902.090 au 31/12/2020), ce qui représente une valeur de 19,4 M€ des capitaux propres. Le cours de bourse est de 3,74 € au 31/12/2021 (4 € au 31/12/2020), soit une valeur boursière pour la quote-part d'EEM de 11.192 K€ (15.608 K€ au 31/12/2020), valeur nette retenue dans les comptes d'EEM au 31/12/2021. Ainsi en dehors de l'impact de la reprise de dépréciation sur les titres cédés en 2021, une dotation aux provisions de 778 K€ a été constatée sur l'exercice.

A.3 Victoria Angkor

A la suite de la perte du contrôle en décembre 2017, les titres (791 K€), les créances rattachées à des participations (2.486 K€) et les créances clients (405 K€) sont dépréciés à 100%. Cette société n'est plus consolidée.

La société a engagé de multiples procédures tant en France qu'au Cambodge pour recouvrer le contrôle de l'hôtel.

En ce qui concerne le litige avec M. François Gontier relatif à la liquidation d'astreinte, suite à l'arrêt du 4 avril 2019, par prudence aucun profit n'a été constaté dans les comptes au 31/12/2021.

A.4 Investissements immobiliers

A.4.1 SOFILOT

Dans le cadre des opérations immobilières avec la société SOFILOT, EEM a vu son compte courant, rémunéré à 4,5% l'an, augmenté des intérêts de l'exercice (32 K€uros) pour s'établir à 1.005 K€uros au 31/12/2021 (973 K€uros au 31/12/2020). Compte tenu de l'absence de réponse aux demandes de remboursement, des difficultés financières de l'actionnaire principal de SOFILOT et des liens entre les deux sociétés, par prudence, cette créance est entièrement dépréciée depuis le 31/12/2017.

A.4.2 SA Immobilière de la Perle et des Pierres Précieuses (SAIPPP) et ses filiales

Via SAIPPP et les filiales de celle-ci, EEM détient plusieurs actifs immobiliers :

- Une partie d'un immeuble à Paris,
- Un immeuble à Lima au Pérou,
- Une indemnité d'immobilisation.

A.4.2.1 Immeuble Parisien

Il s'agit de divers lots d'un immeuble d'une surface pondérée de 875 m2 détenu de longue date qui avait fait l'objet d'un lease back en 2010 sur 15 années.

D'importants travaux de rénovation (à minima) sont à prévoir pour louer ou céder le bien dans de bonnes conditions.

Une expertise en date du 10 septembre 2021 a été réalisée par Mme Roux, expert près de la Cour d'Appel de Paris. Elle valorise ce bien à 10.400 K€ hors droits de mutation.

Au 31 décembre 2021 :

- Un local de 155 m2 est loué à un tiers. Un autre de 86,5 m2 est loué par EEM à titre de siège social depuis début octobre 2021.
- Les échéances de crédit bail restant à payer, y compris la valeur résiduelle et le différé de remboursement obtenu dans le cadre de la crise sanitaire, se chiffrent à 3.023 K€ HT.

A.4.2.2 Immeuble Péruvien

Il s'agit d'un bien acquis mi 2018 à Lima et destiné à procurer des revenus locatifs. Aucun local n'est loué au 31 décembre 2021. Une expertise de février 2022 valorise ce bien 4.052 K€ (valeur en sols convertie au cours du 31 décembre 2021).

Les variations de change et les coûts intenes des structures permettant la détention de ce bien ont nécessité chez SAIP la constatation d'une dépréciation des titres de la sous holding détenant l'actif' péruvien (valeur brute des titres 3.783 K€ représentant l'investisement initial dépréciés à hauteur de 313 K€).

A.4.2.3 Indemnité d'immobilisation

SAIPPP avait bénéficié de Mme DUCLOIX d'une promesse unilatérale de vente d'un immeuble à Boulogne-Billancourt sous condition suspensive d'obtention par le bénéficiaire d'un permis de construire. Il avait été versé une indemnité d'immobilisation de 450 K€. Différents frais avaient été engagés pour 419 K€. Un litige était né.

La valeur globale de la créance, soit 869 K€ a été ajusté à 400 K€ au 31/12/2021 (Cf. événements postérieurs)

A.4.3 SARL Les Vergers

Cette société détient comme principal actif un prêt de 1.000 K€ en principal à l'origine dont le reste à rembourser hors intérêts est de 595 K€. De multiples procédures judiciaires ont été engagées pour recouvrer cette somme. Elles sont toujours pendantes. La société présente des capitaux propres négatifs de 820 K€. Compte tenu des aléas judiciaires et des perspectives relatifs à cette filiale, il a été jugé prudent de déprécier entièrement au 31 décembre 2021 l'ensemble des titres et créances sur cette société et de constater une provision pour risques pour la part de capitaux propres négatifs qui excède la dépréciation du compte courant, ce qui a conduit à une dépréciation complémentaire chez EEM de 298 K€.

A.5 Casinos

Les 510.000 titres détenus par EEM au 31/12/2020 ont été cédés en mars-avril 2021 à une valeur unitaire de 1,75 € par action, soit pour un total de 892.500 €, valeur qui était retenu dans les comptes au 31 décembre 2020.

B Événements postérieurs

A la date d'arrêté des comptes, la société a encaissé depuis début janvier 2022 1.732 K€ correspondant à la cession de 543.792 titres GASCOGNE.

La direction considère qu'elle a la capacité de céder des actions Gascogne dans un volume et à des valeurs suffisantes et raisonnables au cours des 12 prochains mois et que ces cessions permettront de générer une trésorerie suffisante permettant de garantir la continuité de l'exploitation jusqu'à fin 2023.

Un plan de sauvegarde a été adopté par jugement du Tribunal de Commerce de Paris le 22 février 2022. Il ordonne le règlement des créances admises et le remboursement des créances restant contestées dans les deux mois de leur admission définitive.

Les créances acceptées (Cf. supra) ont été réglé au cours du 1^{er} semestre 2022 à hauteur de 635 K€. La somme détenue pour garantir le paiement des créances en attente est de 998 K€.

1. Hôtellerie

La société a poursuivi ses actions judiciaires au Cambodge et en France.

Par arrêt du 9 juin 2022, Monsieur François Gontier a été condamné à une nouvelle astreinte liquidée et arrêtée à la date du 20 février 2022 à 7.100 K€.

A la suite d'une décision judiciaire de janvier 2022, le Groupe a pu reprendre partiellement la main sur son actif. Un constat visuel a montré une dégradation importante de l'hôtel. Divers frais ont été engagés par EEM depuis mars 2022 pour parer au plus pressé

Il reste cependant à financer:

- Le règlement d'importantes dettes fournisseurs et les taxes,
- La rénovation à minima de l'Hôtel afin d'éviter une dégradation certaine

Les comptes au 31/12/2021 non audités présentent les principales caractéristiques suivantes :

Chiffre d'affaires 2021 : néant

Dotation aux amortissements: 548 K USD

Résultat de l'exercice : (842) K USD

Actifs non courants: 2.331 K USD

Dont Incorporels 908 K USD et corporels 1.325 K USD

Actifs courants: 2.373 K USD

Dont créance sur Viktoria Angkor Estate 1.145 K USD

Capitaux propres : (3.804) K USD Passifs non courants : 6.743 K USD Dont dû à EEM 2.817 K USD Passifs courants 1.766 K USD

Dont Emprunts 795 K USD et fournisseurs 512 K USD

2. Immobilier

Un protocole a été signé au cours du 1^{er} semestre 2022 avec Mme Ducloix. La société SAIP a reçu la somme de 400 K€ ce qui met fin au litige relatif à l'investissement à Boulogne-Billancourt.

C Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes comptables en vigueur en France. Les conventions comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels ainsi que du règlement de l'ANC n° 2014-03 du 5 juin 2014 modifié par les règlements ANC 2015-06 et ANC 2016-07.

Les comptes annuels ont été établis selon la méthode des coûts historiques et ont été établis en appliquant le principe de la continuité (Cf. supra).

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

a) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Elles recouvrent essentiellement des logiciels amortis sur 12 mois.

b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements sont calculés sur la durée d'utilisation estimée des immobilisations selon les méthodes linéaires (L) ou dégressives (D) suivantes :

Agencements et installations
Matériel de bureau et informatique
L sur 3 à 10 ans,
L ou D, sur 2 à 5 ans,
Mobilier de bureau
L sur 3 à 10 ans.

c) Participations et créances rattachées

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'acquisition. Les frais d'acquisition sont comptabilisés en charges au titre de l'exercice de l'acquisition des titres de participation. Lors de cessions ou d'annulations, les titres de participation sont valorisés au coût unitaire moyen pondéré (C.U.M.P.) calculé lors de chaque entrée.

Une dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée en fonction des capitaux propres et des perspectives de rentabilité des sociétés et de la valeur probable de négociation.

d) Autres titres immobilisés

Les autres titres immobilisés figurent au bilan à leur coût d'acquisition. Lors de cessions ou d'annulations, les autres titres immobilisés sont valorisés selon la méthode du « premier entré premier sorti » (P.E.P.S).

Une provision est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée pour les titres cotés selon le cours de bourse et pour les titres non cotés selon la valeur probable de négociation.

e) Autres immobilisations financières

Les autres immobilisations financières figurent au bilan à leur coût d'acquisition. Elles sont dépréciées en cas de risque d'irrécouvrabilité.

f) Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée s'il existe un risque de non-recouvrement.

g) Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement figurent au bilan à leur coût d'acquisition. Une provision est constituée lorsque leur valeur de marché est inférieure au coût d'acquisition.

h) Opérations en devises

Les charges et produits exprimés en devises sont enregistrés, pour leur contre-valeur, en euros à la date de l'opération. Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur en euros au cours de clôture. La différence résultant de la conversion des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan sur les lignes « Ecarts de conversion ». Les pertes latentes non compensées font l'objet d'une provision pour risques.

i) Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont relatives principalement aux éléments suivants :

- engagements de versements de rentes pris antérieurement par la Société,
- risques de change,
- risques sur filiales,
- contrôles fiscaux,
- risques sociaux.

j) Consolidation

La société n'est pas consolidée par un autre groupe. En revanche elle établit des comptes consolidés comme tête d'un groupe. Les états financiers consolidés peuvent être obtenus sur le site : http://www.eem-group.com/

D Compléments d'information sur le bilan et le compte de résultat

Les informations sont données, sauf indication contraire, en milliers d'euros.

1) Immobilisations

						Variation de	2
	Au 31/12/20	Augmentation	Diminution	Intérêts	Transfert	change	Au 31/12/21
Immobilisations Incorporelles	1						1
à déduire : amortissements et dépréciations	-1						-1
Valeur nette							
Immobilisations Corporelles	24	5					29
à déduire : amortissements	-14	-1					-15
Valeur nette	10	4					14
Immobilisations Financières	66 998	533	-14 560	66		198	8 53 234
à déduire : dépréciations	-44 438	-1 038	9 979				-35 497
Valeur nette	22 560	-505	-4 581	66		198	8 17 737
TOTAL Valeur brute	67 024	538	-14 560	66		19	8 53 265
Amortissements et dépréciations	-44 453	-1 039	9 979				-35 513
Valeur nette	22 571	-501	-4 581	66		198	8 17 752

2) Immobilisations financières

			Va	eurs Brut	es				Dépréciation	S	Net
Secteur / société	Au				Var		Au	Au		Au	Au
	31/12/20	+	-	intérêts	Change	transfert	31/12/21	31/12/20	+ -	31/12/21	31/12/21
Titres de Participation											
Groupe Gascogne (1)	49 750		-11 597				38 153	34 141	778 -7 958	26 961	11 192
Hotels:											
Victoria Angkor Co	791						791	791		791	
Immobilier :											
Les Vergers	3 696						3 696	3 696		3 696	
SNC Paris Croix des Petits Champs											
SAIP	3 738						3 738				3 738
Casinos:											
Société Française de Casinos	2 914		-2 914					2 021	-2 021		
Divers	2						2				2
Sous-Total	60 890		-14 510				46 380	40 649	778 -9 979	31 448	14 932
(1) Nombre de titres	3 902 090		-909 566				2 992 524				
Créances rattachées											
Hotels:											
Victoria Angkor Co	2 295				191		2 486	2 295	191	2 486	
Immobilier:											
Les Vergers	521	31		6			558	521	37	558	
SNC Paris Croix des Petits Champs	678	391	-40	8			1 038				1 038
SAIP (2)	1 632	111		19	6		1 768				1 768
Sous-Total	5 125	533	-40	34	198		5 850	2 816	228	3 044	2 805
Autres immobilisations financières											
Dépôts et cautions	10		-10								
Prêt SOFILOT	973			32			1 005	973	32	1 005	
Sous-Total	983		-10	32			1 005	973	32	1 005	
TOTAL	66 998	533	-14 560	66	198		53 234	44 438	1 038 -9 979	35 497	17 737

3) Autres créances

	31.12.2021	31.12.2020
Créances d'exploitation	128	140
Valeur brute	128	140
A déduire : provisions pour dépréciation	7	7
Valeur nette	121	134

4) Produits à recevoir

Les produits à recevoir, inclus dans les postes de l'actif, sont les suivants :

	31.12.2021	31.12.2020
Autres créances	14	14
Total	14	14

5) Etat des échéances des créances

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus A plus d'un an
De l'actif immobilisé	6 855	6 855
Créances rattachées à des participations	5 850	5 850
Prêts	1 005	1 005
Autres immobilisations financières		
De l'actif circulant	681	681
Créances clients	533	533
Autres créances	128	128
Charges constatées d'avance	20	20
Total	7 536	7 536

6) Capitaux propres

Les capitaux propres ont évolué comme suit :

	31.12.2020	Affectation du résultat	Résultat de l'exercice	31.12.2021
Capital	14 235			14 235
Prime d'émission	5 041			5 041
Réserve légale	3 080			3 080
Réserves réglementées	5 579			5 579
Autres réserves	2 211			2 211
Report à nouveau	-6 408	-3 388		-9 796
Résultat en instance d'affectation	-3 253	3 253		
Bénéfice (perte) de l'exercice	-135	135	-2 748	3 -2 748
Total	20 349		-2 748	3 17 602

7) Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges concernent :	31.12.2021
les pertes de change	1 338
Fiscal	2
Risque sur filiale	261
litiges sociaux dont actions gratuites	565
Soit au total	2 166

Les engagements de retraite, lesquels ne sont pas provisionnés dans les comptes sociaux, sont évalués, au 31 décembre 2021, à 18 K€, selon une méthode prospective en retenant pour le calcul les hypothèses suivantes :

Age de la retraite : 65 ans, Turn-over moyen : 0,71 %, Revalorisation des salaires : 1 %, Actualisation financière : 0,8 %.

8) Emprunts auprès des établissements de crédit

Néant

9) Emprunts et dettes financières divers

Ce poste comprend:

- des dettes diverses pour 10 K€,
- des dettes envers des sociétés liées à d'anciens dirigeants pour 153 K€
- des dettes envers des associés dans le cadre des nouveaux apports en 2020/2021 pour 692 K€

10) Etat des échéances des dettes

	Montant		A plus d'1an et 5	A plus de 5
ETAT DES DETTES	brut	A 1 an au plus	ans au plus	ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières divers	855	855		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	953	953		
Dettes fiscales et sociales	216	216		
Autres dettes	120	120		
Produits constatés d'avance				
Total	2 144	2 144		

11) Charges à payer

Les charges à payer incluses dans les postes du passif sont les suivantes :

	31.12.2021	31.12.2020
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	8	8
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	436	431
Dettes fiscales et sociales	58	32
Autres dettes	119	57
TOTAL	621	528

12) Etat des provisions

	31/12/2020	Dotations	Reprises	31/12/2021	Non utilisée	Utilisée
Pensions						
Risques généraux	624	261	-57	828	-30	-27
Risques de change	1 566		-229	1 338		-229
Pour risques et charges	2 190	261	-286	2 166	-30	-256
Titres de participation	40 649	778	-9 979	31 448	-9 361	-619
Créances rattachées à des participations	2 816	228		3 044		
Autres titres immobilisés						
Autres immobilisations financières	973	32		1 005		
Pour dépr. des actifs immob.	44 438	1 038	-9 979	35 497	-9 361	-619
Clients	483	19	-4	499	-4	
Autres créances	7			7		
Valeurs mobilières de placement						
Pour dépr. des actifs circul.	490	19	-4	505	-4	
Total	47 119	1 319	-10 269	38 168	-9 395	-875
Dont: Provisions d'exploitation		19	-4			
Provisions financières		1 038	-10 208			
Provisions exceptionnell	es	261	-57			

13) Ecarts de conversion

Les écarts de conversion, tant actif que passif, correspondent à la revalorisation des dettes et créances en devises au cours de clôture et portent principalement sur le dollar américain (Taux au 31 décembre 2021 : 1 €uro = 1,1326 USD - Taux au 31 décembre 2020 : 1 €uro = 1,2271 USD). Ils représentent une perte nette latente de 1.338 K€ provisionnée intégralement.

14) Exposition au risque de change

La Société est principalement exposée au risque de change sur le dollar américain par ses investissements dans cette devise. Les principales expositions au risque de change sont les suivantes :

	31.12.2021		31.12.2020	
	K\$	K€	K\$	K€
Créances rattachées à des participations	3 367	2 973	3 366	2 743
Disponibilités				
Autres créances (dettes) diverses				
Total	3 368	2 973	3 366	2 743

15) Exposition au risque de taux

Néant.

16) Impôt sur les sociétés

La Société est, depuis le 1^{er} janvier 2004, la Société mère d'un groupe de sociétés intégrées fiscalement. Il a été choisi d'enregistrer les charges d'impôts dans les filiales comme en l'absence d'intégration. Le principe retenu est de conserver dans la Société mère les éventuels profits liés à ce régime d'impôt. Le groupe fiscal dispose, au 31 décembre 2021, d'un déficit d'ensemble reportable de 34 M€ (déficits nés pendant l'intégration fiscale). Par ailleurs, EEM dispose, au niveau individuel, de déficits pré-intégration s'élevant au total à 7,5 M€. Le montant de l'engagement de restitution d'impôt sur les filiales déficitaires intégrées fiscalement s'élève à

764 K€. Aucune provision pour restitution des déficits n'est constatée car le reversement en trésorerie n'est pas estimé probable.

17) Engagements hors bilan

Engagements donnés	2021	2020
Engagement à soutenir financièrement sa filiale VICTORIA ANGKOR COMPANY LTD Nantissement des titres SNC PCDPC au titre du crédit-bail souscrit par cette dernière	mémoire 2 948	mémoire 3334
Engagements financiers reçus	2021	2020
Néant		

Compte personnel de formation (CPF)

Les droits individuels à la formation acquis par les salariés au 31 décembre 2021 représentent un volume d'heures de formation cumulé de 240 heures. Aucune demande de formation relative à ces droits n'est intervenue à la clôture de l'exercice.

18) Effectif

La société emploie 2 personnes au 31 décembre 2021, soit 1 cadre et 1 employée.

19) Rémunérations allouées aux membres des organes d'Administration et de Direction

	31.12.2021	31.12.2020
Direction (1)	109	137
Conseil d'Administration (2)	189	
Total	298	137

⁽¹⁾ Rémunération inscrite en charges relative aux Administrateurs Provisoire et judiciaire et au Mandataire judiciaire

20) Impôts et taxes

	31.12.2021	31.12.2020	
Impôts et taxes français		16	9
Impôts et taxes étrangers			
Total		16	9

⁽²⁾ Y compris la rémunération de la Présidente

21) Détail du résultat financier

	31.12.2021	31.12.2020
Revenus des créances Groupe	34	33
Revenus des créances hors Groupe	33	33
Revenus des obligations		
Autres produits financiers		
Reprises sur provisions (1)	229	1 542
Gains de change		
Produits financiers	296	1 608
Dotation aux provisions (2)	-1 038	-440
Charges d'intérêts Groupe		
Charges d'intérêts hors Groupe		
Pertes de change	-1	
Charges financières	-1 039	-441
Résultat financier	-743	1 167
(1) soit:		
Gascogne		1 249
Victoria Angkor		212
Société Française de Casinos		82
Change	229	
(2) soit:		
Change		-253
Gascogne	-778	
SA Immobilière de la Perle et des Pierres Précieuses		
Les Vergers	-37	-155
Société Française de Casinos		
Victoria Angkor	-191	
Sofilot	-32	-32

22) Détail du résultat exceptionnel

	31.12.2021	31.12.2020
Sur opérations de gestion	36	
Sur opérations en capital	4 447	
Reprises sur provisions et transferts de charges	10 037	644
Produits exceptionnels	14 520	644
Sur opérations de gestion	-27	-17
Sur opérations en capital	-14 510	-622
Amortissements et provisions	-261	-236
Charges exceptionnelles	-14 799	-875
Résultat exceptionnel	-278	-231

Par nature d'opérations	31.12.2021			
rai nature d'operations	Charge	Produit		
Cession titres SFC	2 914	2 914		
Cession titres Gascogne	11 597	11 513		
Provision pour litiges	261	57		
Divers	27	36		
Total	14 799	14 520		

A noter : la reprise des dépréciations sur titres GASCOGNE et SFC a été inscrite en résultat exceptionnel au lieu de résultat financier afin de ne pas deséquilibrer les résultats courant et exceptionnel.

23) Eléments concernant les entreprises et les parties liées

- (1) Participations > 50%
- (2) Participations <50%
- (3) Entités avec dirigeant commun

31/12/2021	(1) Entreprises liées	(2) avec un lien de particiation	(3) Parties liées sauf (1) et (2)	(4) autre	(5) = (1) + (2) + (3) + (4) TOTAL
Actif					
Participations (a)	8 226	38 153			46 380
Créances rattachées à des participations (a)	5 850				5 850
Créances clients et comptes rattachés	59			474	533
Autres créances				128	128
Passif					
Emprunts et dettes financières divers			449	407	855
Dettes fournisseurs et comptes rattachés				953	953
Autres dettes				120	120
Compte de résultat					
Chiffre d'Affaires	97				97
Autres produits					
Autres achats et charges externes	7		109	1 309	1 425
Autres charges			80		80
Produits de participation					
Autres produits financiers hors change & DAP	34			33	67
Charges financières hors change & DAP					

⁽a) voir détail au § 2

24) Détail du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires s'élève à 97 K€. Il s'agit des refacturations de charges salariales aux filiales.

25) Charges et produits constatés d'avance

Les charges constatées d'avance, d'un montant de 20 K€, concernent des charges d'exploitation. Il n'y a pas de produits constatés d'avance au 31 décembre 2021.

26) Honoraires des commissaires aux comptes

Montants en K€	31.12.2021		31.12.	2020
	en Charges	Payés	en Charges	Payés
Exponens	66 145	74 320	63 656	79 748
Deloitte	99 479	105 774	117 144	106 027
Total	165 624	180 094	180 800	185 775

28) Tableau des filiales et participations (Montants exprimés en unités monétaires)

			Au 31/12/21	Capitaux	Valeur comptable des titres		Prêts et	C.A. du	Résultat du
		%		propres autres	détenus		avances	dernier	dernier
SOCIETES		détenu	Capital	que le capital			accordés	exercice	exercice
				social	Brute	Nette	Valeur Brute		
			En Monn	naies locales	En Euros	En Euros	En Euros	En Monna	ues locales
	Monnaie								
SAIP (SA)	EUR	96,66	1 170 000	-34 626	3 738 003	3 738 003	1 767 754	0	-47 260
LES VERGERS (SARL)	EUR	100,00	38 112	-857 808	3 696 006	0	558 218	0	-417 123
PARIS CROIX DES PETITS CHAMPS (SNC)	EUR	1,00	20 000	-983 445	400	400	1 037 519	78 581	-184 004
GASCOGNE (Groupe)	EUR	12,30	60 800 000	81 961 000	38 153 246	11 192 067		398 850 000	12 870 000
Etranger:									
VICTORIA ANGKOR CO. (CAMBODGE) (1)	US\$	75, 00	1 000 000	-4 804 247	790 555	0	2 486 169	0	-841 998
Total			·		46 378 211	14 930 470	5 849 660	•	

NC = non communiqué

⁽¹⁾ non audité

29) Résultats financiers de la société au cours des 5 derniers exercices

NATURE DESINDICATIONS	1er janvier 2017 au 31/12/2017	2018 au	1er janvier 2019 au 31/12/2019	2020 au	1 ^{er} janvier 2021 au 31/12/2021
 I. CAPITAL EN FIN D'EXERCICE a) Capital social b) Nombre d'actions émises c) Nombre maximal d'actions futures à créer par remboursement des ORA 	11 862 500	14 234 998	14 234 998	14 234 998	14 234 998
	4 745 000	5 693 999	5 693 999	5 693 999	5 693 999
	0	0	0	0	0
 II. OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE a) Chiffre d'affaires hors taxes (y compris les produits accessoires et les produits financiers) (1) (2) b) Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions c) Impôts sur les bénéfices d) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions e) Montant des bénéfices distribués 	276 188	356 619	210 125	114 009	164 335
	-5 458 732	-1 202 183	-4 090 889	-1 405 221	-11 697 235
	0	0	0	0	0
	-2 705 564	-1 919 091	-1 333 870	-134 850	-2 747 767
	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
 III. RESULTATS PAR ACTION a) Bénéfice après impôts, mais avant amortissements et provisions b) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions c) Dividende versé à chaque action 	-1,15	-0,21	-0,72	-0,25	-2,05
	-0,57	-0,34	-0,23	-0,02	-0,48
	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
 IV. PERSONNEL a) Nombre de salariés b) Montant de la masse salariale c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité Sociale, oeuvres sociales, etc 	4	2	2	2	2
	406 205	106 516	106 628	109 328	167 426
	203 111	61 111	59 126	62 170	118 350

22

230 309 303 263 143 427 48 800 97 093

⁽¹⁾ Le chiffre d'affaires comprend les prestations de services, les produits accessoires, les produits financiers sur participations et TIAP, les revenus des autres créances et valeurs mobilières de placement, les produits nets de cessions de valeurs mobilières de placement.

⁽²⁾ Chiffre d'affaires dans la définition du plan comptable révisé